

# WACOAL INTERNATIONAL INSTALAÇÕES NA REPÚBLICA DOMINICANA

Produtividade melhorada e custo reduzido  
através da abordagem da sala de corte "lean" da Lectra



CUSTOMER STORY

LECTRA®

# WACOAL INTERNATIONAL - INSTALAÇÕES NA REPÚBLICA DOMINICANA

**Mercados** Produção de roupas íntimas (95% sutiãs) destinada ao mercado internacional.

**Localização** A República Dominicana, responsável por 60% do total da produção internacional da Wacoal. As instalações na República Dominicana produzem 60% das roupas íntimas vendidas pela Wacoal America.



## Soluções Lectra

**MODARIS**

**DIAMINO**

**VECTOR**

## Desafio

A filial da fabricante de lingerie Wacoal America, na República Dominicana, possui mais de **1.300 funcionários** e uma produção de mais de 4,7 milhões de peças por ano.

A crescente participação da Wacoal America no mercado deve-se à crescente demanda dos Estados Unidos e à expansão internacional nas Américas e Europa / Austrália, este último como resultado da aquisição da Eveden do Reino Unido pela Wacoal Corporation.

Como resultado, a Wacoal examinou suas instalações na República Dominicana para **aumentar a produção entre 20% e 30%**. O desafio era produzir mais sem aumentar os custos.

*"Nossa produção é feita com tecidos muito finos e de altíssima qualidade. Isso requer uma engenharia muito especial. Para manter-se competitivo em um mercado cada vez mais exigente, é preciso continuar inovando todos os dias."*

**Ramon Enrique Rivera**  
VP de produção

## Solução

"Já trabalhamos com a Lectra há mais de 9 anos, então, foi nossa primeira opção. Estávamos buscando maior capacidade de corte e a **melhor tecnologia do mercado para cortar pequenos pedaços de materiais elásticos**", recorda Virgilio Estévez, gerente de fábrica.

Sob a orientação da Lectra, a Wacoal poderia fazer reduções ideais nos custos e aumentar a produtividade refinando seu processo. Essas melhorias foram possíveis com a adoção de uma **abordagem "lean" na sala de corte** e a atualização para uma máquina de corte Vector Lingerie.

Essa solução resultou, nas palavras de Estévez, "em melhora substancial na qualidade, em processos mais limpos e tecnologias que permitem o corte de diferentes tipos de materiais e formas, assim como um **aumento de 20% na produtividade**".

**LECTRA**

# 01

## GERENCIAMENTO DA MUDANÇA

Com sua abordagem fundamentada na análise do processo geral, em vez de em tarefas individuais, a Lectra ajudou a Wacoal a implementar um modelo para mudança. "A sinergia entre a Lectra e a Wacoal significou que as mudanças prescritas pela Lectra foram rapidamente integradas e praticamente não houve interrupções, graças a um processo fluido com base em um plano de ação bem elaborado", observa Estévez.

A abordagem "lean" melhora o gerenciamento de todo o estágio de pré-produção ao **eliminar tarefas sem valor agregado, sem desacelerar a produção.**

# 02

## UM EXCELENTE PROJETO

O projeto da Lectra aconteceu em diversas fases, começando com um diagnóstico para entender os gargalos atuais e as oportunidades para melhoria. **Foram seguidas recomendações sobre como otimizar o uso de materiais e melhorar o fluxo**, bem como o **treinamento de operadores.**

Essa abordagem "lean" da sala de corte permitiu a simplificação do processo e resultou em uma produtividade acelerada. Hoje em dia, o corte de tecidos é feito pela Vector ix6 Lingerie. A Vector ix6 corta com margem zero e fornece medidas para monitorar melhorias de desempenho.

*"Temos um processo mais limpo e organizado, e reduzimos as reservas de material excedente. Assim, aumentamos a produtividade."*

**Ramon Enrique Rivera**  
VP de produção



"A Lectra é uma empresa com experiência em tecnologia de corte. Estou realmente impressionado com sua abordagem 'lean' para sala de corte. É a melhor que já vi em minha carreira [...]. Prevejo uma longa e sólida parceria com a Lectra, pois nosso crescimento não pode ser mantido sem os serviços de uma empresa que produza tecnologia de alta qualidade, buscando sempre o aumento da produtividade."

**Ramon Enrique Rivera**  
VP de produção.



## 03

### COM RESULTADOS INCRÍVEIS

"Este projeto resultou em cerca de 3% de redução nos custos com matéria-prima", revela Estévez. "A produção aumentou 20% com a implementação da abordagem 'lean' e a aquisição das novas tecnologias Lectra. Com essas melhorias foi possível absorver novos negócios sem aumentar as horas de trabalho. Estamos produzindo mais com os mesmos recursos."

A combinação da nova Vector e da sala de corte "lean" permitiu "um ganho em eficiência graças a processos **mais eficientes, qualidade melhorada e custo reduzido**, ao passo que um processo mais limpo **possibilitou o aumento no tempo de operação das máquinas**", observa Sandy Méndez, gerente de produção de corte. Além disso, "este projeto também motivou as pessoas que trabalham aqui".

#### SOBRE **VECTOR**

Em conformidade com a Indústria 4.0, nossas mais vendidas máquinas de corte Vector podem ser usadas para todos os modelos de fabricação e tipos de tecido (renda, jeans, lã, malha ou tecidos para calçados), para ajudá-lo a produzir com a eficiência e a velocidade ideais. Não importa o volume da produção, você ainda pode obter excelência operacional e custos mínimos por peça de corte.

**SAIBA MAIS**