

# WACOAL INTERNATIONAL NIEDERLASSUNG IN DER DOMINIKANISCHEN REPUBLIK

Produktivitätssteigerung und Kostenreduzierung  
mit Lectras Lean-Ansatz für die Zuschnittabteilung



CUSTOMER STORY

LECTRA®

# WACOAL INTERNATIONAL NIEDERLASSUNG IN DER DOMINIKANISCHEN REPUBLIK

**Märkte** Produktion von Unterwäsche (95 % BHs) für internationale Märkte.

**Standort** Dominikanische Republik erzeugt insgesamt 60 % von Wacoals Produktionsmenge für den internationalen Markt. **Die Niederlassung in der Dominikanischen Republik produziert 60 % der von Wacoal America verkauften Unterwäsche.**



## Lösungen von Lectra

**MODARIS**

**DIAMINO**

**VECTOR**

## Herausforderung

Die Niederlassung des Wäscheherstellers Wacoal America in der Dominikanischen Republik beschäftigt mehr als **1.300 Mitarbeiter** und produziert pro Jahr über 4,7 Millionen Teile.

Der wachsende Marktanteil von Wacoal America ist auf die steigende Nachfrage und seine internationale Expansion in Nord- und Südamerika sowie in Europa und Australien zurückzuführen. Letzteres ist das Ergebnis der Akquisition des britischen Unterwäscheherstellers Eveden durch die Wacoal Corporation.

Als Resultat müssen Wacoals Fertigungsstätten in der Dominikanischen Republik ihr **Produktionsvolumen um 20 bis 30 % steigern**. Die Herausforderung bestand darin, die Produktion zu steigern, ohne jedoch die Kosten zu erhöhen.

*„Wir verarbeiten nur sehr feine, hochwertige Materialien, die eine besondere Verfahrenstechnik erfordern. Um in einem hart umkämpften und immer anspruchsvolleren Markt wettbewerbsfähig zu bleiben, müssen wir unsere Innovationskraft tagtäglich unter Beweis stellen.“*

**Ramon Enrique Rivera**  
VP of Manufacturing

## Lösung

„Lectra war unsere erste Wahl, weil wir bereits seit über 9 Jahren mit dem Unternehmen erfolgreich zusammengearbeitet haben. Wir wollten unsere Zuschnittkapazitäten erhöhen und waren auf der Suche nach der **besten auf dem Markt erhältlichen Technologie, mit der wir kleine Teile aus elastischen Materialien zuschneiden konnten**“, erinnert sich der Werksleiter Virgilio Estévez.

Wie von Lectra vorgeschlagen, konnte Wacoal seine Prozesse optimieren und somit Einsparungen und Produktivitätssteigerungen erzielen. Diese Verbesserungen wurden durch die Einführung des **Lean-Ansatzes für die Zuschnittabteilung** und den Upgrade auf den Vector Lingerie-Cutter realisiert.

Mit dieser Gesamtlösung konnten laut Estévez „wesentliche Qualitätssteigerungen, übersichtlichere Prozesse und Technologien erzielt werden. Gleichzeitig wurde der Zuschnitt verschiedener Materialien und Formen ermöglicht und die **Produktivität konnte um 20 % gesteigert werden**.“

**LECTRA**

# 01

## UMSETZUNG DER ÄNDERUNGEN

Durch das Konzept, sich auf den Gesamtprozess und nicht auf die einzelnen Aufgaben zu konzentrieren, konnte Lectra Wacoal bei der erfolgreichen Umsetzung eines Modells, dem Realisieren von Veränderungen, unterstützen. „Dank der engen Zusammenarbeit zwischen Lectra und Wacoal wurden die von Lectra vorgegebenen Veränderungen nach einem gut durchdachten Aktionsplan zügig und nahezu ohne Unterbrechungen in die Abläufe integriert“, erklärt Virgilio Estévez.

Mithilfe des Lean-Ansatzes wird die gesamte Vorproduktionsphase optimiert. Dazu werden **Aufgaben ohne Mehrwert eliminiert, ohne dass die Produktion ins Stocken gerät.**

# 02

## EIN PROJEKT IN MEHREREN PHASEN

Die Durchführung des Lectra-Projekts erfolgte in mehreren Phasen, beginnend mit der Erstellung einer Diagnose, um ein besseres Verständnis der derzeitigen Engpässe und etwaige Verbesserungschancen zu erlangen. **Anschließend wurden Empfehlungen zur Optimierung des Materialverbrauchs und Verbesserung des Produktionsflusses besprochen und Bedienerschulungen durchgeführt.**

Durch die Einführung des Lean-Ansatzes in der Zuschnittabteilung konnten die Prozesse rationalisiert und die Produktivität gesteigert werden. Der Stoffzuschnitt erfolgt mithilfe der leistungsstarken Vector ix6 Lingerie-Lösung. Der Vector ix6 Lingerie-Cutter kann Teile ohne jegliche Pufferzonen zuschneiden und liefert Kennzahlen, anhand derer Leistungsverbesserungen überwacht und verfolgt werden.

„Dank des übersichtlicheren und effizient organisierten Prozesses konnte die Menge an überschüssigem Material reduziert und folglich die Produktivität gesteigert werden.“

Ramon Enrique Rivera  
VP of Manufacturing

LECTRA®



„Lectra verfügt über umfassende fachliche Expertise im Bereich Zuschnitttechnik und ich bin von ihrem Lean-Ansatz für die Zuschnittabteilung wirklich beeindruckt. Die Lösungen von Lectra übertreffen alles, was ich in meinem Berufsleben bisher gesehen habe [...]. „Wir werden auch in Zukunft eine sehr enge Geschäftsbeziehung mit Lectra pflegen. Denn unser Wachstum lässt sich nur durch die Unterstützung seitens eines Unternehmens sichern, das hochwertige Technologien entwickelt und sich stets um die Verbesserung der Produktivität bemüht.“

**Ramon Enrique Rivera**  
VP of Manufacturing.



## 03

### ERSTAUNLICHE ERGEBNISSE

„Dieses Projekt ermöglichte Einsparungen bei den Rohstoffen in Höhe von 3 %“, erklärte Estévez. „Außerdem konnten wir mit der Umsetzung des Lean-Ansatzes und der Akquisition neuer Technologien von Lectra die Verarbeitungsmenge um 20 % erhöhen. Durch diese Verbesserungen können wir ohne längere Arbeitszeiten neue Aufträge auffangen und mit den gleichen Ressourcen wesentlich mehr produzieren.“

Laut Sandy Méndez, Produktionsleiter der Zuschnittabteilung, sorgte die Kombination aus neuer Vector-Lösung und Implementierung des Lean-Ansatzes in der Zuschnittabteilung „für wirtschaftlichere Prozesse, verbesserte Qualität und Kosteneinsparungen und trugen somit zur Erzielung einer beträchtlichen Effizienzsteigerung bei. Gleichzeitig werden durch die übersichtlicheren Prozesse die **Maschinenverfügbarkeit** erhöht.“ Darüber hinaus „trug dieses Projekt maßgeblich zu einer besseren Arbeitsmoral unter den Mitarbeitern bei.“

#### ÜBER

### VECTOR

Unsere Vector Cutter sind Industrie 4.0-konform und der Bestseller unter unseren Lösungen und können für alle Herstellungsmodelle und Stoffarten (Spitze, Denim, Web- oder Strickwaren) verwendet werden, damit Sie mit optimaler Geschwindigkeit und Effizienz produzieren können. Sie unterstützen Sie beim Erreichen von Operational Excellence und der Reduzierung der Kosten pro zugeschnittenem Teil unabhängig vom Produktionsvolumen.

[WEITERE INFOS](#)