

Tachi-S Mexico, Lectra와 성장 가능성을 함께 실현하다

도전

Tachi-S Mexico는 생산성 향상, 운영 비용 절감, 품질 불량품을 최소화 할 수 있는 방법을 모색하고 예측된 회사의 성장을 최대한 원활하게 진행하고자 하였습니다.

LECTRA의 해답

Lectra는 Tachi-S 팀과 긴밀하게 협력하여 높은 운영비와 낮은 성능의 근본적인 원인을 파악함과 동시에 회사가 직면한 난관들에 대해 이해하고자 하였습니다.

결과

2단계 컨설팅 프로젝트를 마친후 Tachi-S Mexico의 장비 효율은 56%에서 72%로, 생산량은 일 550개의 자동차 시트에서 1,000개의 시트로 증가했으며, 3개의 재료에 대한 효율성을 각각 50%, 120%, 137% 향상시켰습니다.

LECTRA 솔루션

Vector®

선구적인 자동차 시트 공급업체인 Tachi-S는 Lectra와 함께 커팅 공정의 최적화, 직물 소비 절감, 작업 흐름 개선을 달성하여 증가하는 수요에 대응하였습니다.



© Tachi-S Mexico

제조 성능 및 생산성을 극대화할 수 있는 방법

전세계의 자동차 회사들이 멕시코에 공장을 설립하기 시작하면서 Tachi-S Mexico의 사업이 획기적으로 번창하고 있습니다. 2013년을 시작으로 Tachi-S는 향후 2년 동안 회사의 생산량이 두 배로 증가할 것으로 예상했습니다. 그러나 최적화되지 못한 장비 현황으로 예측한 성장 목표를 달성하는데 어려움을 겪고 있었습니다. "저희 커팅룸에서 직면한 문제는 낮은 효율성, 높은 직물 소모량, 품질 문제였습니다." 라고 Tachi-S 카빌로 공장 매니저인 이안 도날드(Ian Donalds)는 설명했습니다.

이러한 문제들을 해결하기 위해 Tachi-S팀은 새로운 커팅 장비를 찾고 있었습니다. 그러나 Lectra의 전문가들은 현재 생산 프로세스를 심층 분석하는 것으로 개선이 필요한 부분을 파악하고 그에 맞는 활동 계획을 도출하여 Tachi S Mexico가 운영 비용을 줄이고 프로세스 효율과 성과를 향상시킬 수 있다는 것을 알고 있었습니다.

맞춤 컨설팅 프로젝트를 통한 공정 재조정

"다양한 자동차 회사들의 공정 최적화 컨설팅을 제공한 Lectra의 전문 경험을 바탕으로 Lectra가 저희의 생산문제에 도움을 줄 수 있을 것이라고 믿었습니다." Tachi-S Mexico 엔지니어링 대리인 막달레나 레갈도(Magdalena Regalado)는 말했습니다.

맞춤형 성능 최적화와 지속적인 개선 프로젝트를 제공하는 Lectra의 전문성은 첨단 기술의 가치를 진화시킵니다. Lectra가 제안한 공정 최적화 방안을 적용하여 Tachi-S Mexico는 비 부가가치 활동을 제거하고, 생산력을 증가시키고, 제품 품질을 향상시킬 수 있었습니다. 이러한 개선 활동은 린(Lean) 원칙의 적용, DILo(Day in the Life Of) 연구, 가치 흐름 맵핑과 같은 평가 실행, 그리고 장비종합효율의 분석을 통해 달성할 수 있었습니다.

“세트별 비용 절감과 더불어, 이 프로젝트를 통해 우리 제품의 품질을 향상시킬 수 있었고, 우리의 고객이 요구하는 새로운 플랫폼 개발에 따른 조달 기간을 줄일 수 있었습니다.”

루이스 소리아(Luis Soria)
상임 법인 구매 매니저

프로세스 향상을 통한 놀라운 결과

총 3단계 중 2단계가 완료된 시점에서 린(Lean) 프로젝트는 놀라운 결과를 만들어냈습니다. 1단계를 마친 후, 매개변수, 스프레딩 방법, 방어적 유지보수 경로, 모범 관행의 적용을 통해, Tachi-S는 하루 275개의 자동차 시트를 추가로 생산할 수 있었으며, 이와 더불어 세트당 비용을 0.38 달러 줄이고, 장비 효율성을 16% 향상시킬 수 있었습니다.

개선 측정을 위해 종합장비효율 데이터를 활용하는 것으로 컨설턴트들은 정확한 평가와 품질, 가용성, 성과 비율을 따르는 것이 얼마나 중요한지를 실제로 증명했습니다.

2개의 새로운 Vector를 추가하고 제 2단계를 완료한 후, 새로운 장비의 가용성은 70%로 측정되었으며, 자동차 시트 생산량은 하루 1,000개로 증가했으며, 플라이수는 평균 109% 증가하였습니다.

지속적인 성공을 위한 지속적인 개선

3단계의 준비 과정은 이미 시작되었습니다. 직물 소모량을 개선하기 위해 진단이 이미 실행된 것입니다. Lectra 컨설턴트들은 커팅물 간 간격을 3mm 줄이는 것으로 Tachi-S가 직물 소모량을 3% 이상 줄일 수 있음을 증명하였고, 1%의 직물 소모량 절감이 연 100,000 달러 이상의 재료 비용을 절약할 수 있습니다.

이 프로젝트는 Tachi-S Mexico의 생산 능력과 두 회사 간의 파트너십에 있어 장기적으로 지속될 효과를 가져올 예정입니다. "Lectra와의 오랜 관계가 이러한 활동을 통해 더욱 돈독해졌습니다. Lectra는 저희와 함께 일하면서 저희의 니즈를 만족시키고, 수준 높은 서비스를 통해 저희가 자동차 업계 내의 선구자 위치를 유지할 수 있게 해주고 있습니다"라고 막달레나 레갈도(Magdalena Regalado) 씨는 말했습니다.

Tachi-S 소개

Tachi-S는 많은 회사들에게 영감을 주는 50년 역사를 자랑하는 회사입니다. 독립적인 시트 제조업체로서 대규모 자동차 브랜드와 비즈니스 관계를 맺고 있으며 연간 240만개의 자동차 시트를 생산합니다. Tachi-S는 자사의 자동차 시트 상품으로 세계 곳곳의 고객들에게 새로운 경험을 선사하고 있습니다. 자동차 시트는 이제 자동차의 이미지를 결정짓는 중요한 요소로 대두되었습니다. 시트 제조업체로서, Tachi-S는 자사의 시트 상품을 통해 앞으로도 계속 고객들에게 놀라운 경험을 제공할 수 있기를 바라고 있습니다.



Lectra에 대하여

Lectra는 소프트웨어를 사용하는 다양한 업종의 제품 설계, 개발, 생산 공정 자동화, 간소화, 가속화를 가능케 하는 통합 기술 솔루션 업계의 선구자입니다. Lectra는 세계에서 가장 진보한 고급 특수 소프트웨어와 커팅 시스템을 개발하며 이와 관련된 다양한 서비스를 패션(의류, 악세서리, 신발), 자동차(자동차 시트, 인테리어, 에어백), 가구 등의 다양한 분야와 항공기, 선박, 풍력 발전, 개인 보호장비 등의 업종에도 적용합니다. 현재 Lectra는 1,500여명의 직원과 함께 100여개국 이상에서 23,000개의 고객사와 거래하고 있습니다. Lectra는 Euronext에 상장되어 있습니다.

lectra.com