

## Grazie a Lectra, Tachi-S Mexico realizza le proprie potenzialità di crescita

### LA SFIDA

L'obiettivo di Tachi-S Mexico era di migliorare la capacità di produzione, ridurre i costi operativi e i difetti di qualità al fine di sfruttare appieno la crescita prevista.

### LA RISPOSTA DI LECTRA

Lectra ha lavorato a stretto contatto con i team di Tachi-S per identificare le cause nascoste degli elevati costi di esercizio e delle prestazioni scarse e arrivare a capire le sfide principali cui doveva fare fronte l'azienda.

### RISULTATI

Dopo il completamento di due fasi del progetto di consulenza, l'efficienza delle apparecchiature di Tachi-S Mexico è passata dal 56% al 72%, i volumi di produzione sono aumentati da 550 a 1000 set per automobili al giorno e l'azienda ha ottenuto un miglioramento rispettivamente del 50%, 120% e 137% su tre diversi materiali.

### SOLUZIONI LECTRA

Vector®

**Questo fornitore leader nel settore dei sedili per automobili collabora con i consulenti di Lectra per ottimizzare il processo di taglio, ridurre il consumo di materiale e migliorare il flusso di lavoro per fare fronte alla domanda in continuo aumento.**



### COME INCREMENTARE LA PERFORMANCE E LA PRODUTTIVITÀ

I principali produttori di automobili del mondo stanno aprendo nuovi stabilimenti in Messico, di conseguenza per Tachi-S Mexico gli affari vanno alla grande. A partire dal 2013, l'azienda fornitrice del settore automotive prevedeva un raddoppio della produzione nel corso dei due anni successivi. Tuttavia, la mancata ottimizzazione delle apparecchiature non permetteva di raggiungere questi obiettivi di crescita. "La scarsa efficienza, l'alto consumo di materiale e problemi di qualità erano le principali sfide da affrontare nella sala taglio" spiega Ian Donalds, direttore dello stabilimento Tachi-S a Calvillo.

Per risolvere questi problemi, il team Tachi-S pensava di acquistare nuove apparecchiature di taglio. Gli esperti Lectra, invece, erano sicuri che un'analisi approfondita dei processi di produzione correnti dell'azienda avrebbe permesso di identificare le aree suscettibili di miglioramento e creare un piano d'azione in grado di permettere a Tachi-S di ridurre i costi operativi e ottimizzare l'efficienza e la performance dei processi senza acquistare apparecchiatura aggiuntiva.

### RIPROGETTAZIONE DEI PROCESSI CON UNA CONSULENZA PERSONALIZZATA

"Tramite la comprovata competenza nel processo di taglio, l'esperienza nella consulenza professionale relativa all'ottimizzazione dei processi per le aziende dell'automotive e grazie alla stima di cui gode nel settore, eravamo certi che Lectra sarebbe stata in grado di aiutarci a risolvere questi problemi di produzione" spiega Magdalena Regalado, Deputy Engineering Manager presso Tachi-S Mexico.

*“Oltre a ridurre il costo per set, il progetto ci ha aiutato a migliorare la qualità dei prodotti e anche i tempi di consegna, sviluppando le nuove piattaforme richieste dai clienti”.*

**Luis Soria**

Senior Corporate  
Purchasing Manager

Grazie alla capacità di offrire progetti personalizzati per l'ottimizzazione delle performance e il miglioramento continuo, Lectra è in grado di aggiungere ancora più valore alle sue tecnologie già di per sé avanzate. Seguendo le raccomandazioni di Lectra in merito a come perfezionare le procedure, Tachi-S Mexico poteva eliminare le attività che non portavano valore aggiunto, aumentare la capacità di produzione e migliorare la qualità del prodotto. Questi miglioramenti sono stati resi possibili grazie all'applicazione dei principi della metodologia Lean e a vari tipi di valutazione, quali gli studi DILO (Day in the Life Of), il Value Stream Mapping e un'analisi generale dell'efficienza dell'apparecchiatura nel suo complesso.

**PROCESSI OTTIMIZZATI PER RISULTATI ECCEZIONALI**

Due delle tre fasi del progetto Lean sono state completate con risultati incredibili. Dopo il completamento della prima fase, che ha comportato una comprensione più approfondita dei parametri, dei metodi di stesura, dei protocolli di manutenzione preventiva e delle best practice operative, Tachi-S produceva 275 set per automobili in più al giorno, con una riduzione dei costi pari a \$0,38 per set e un aumento dell'efficienza delle apparecchiature del 16%.

Avvalendosi dei dati relativi all'OEE (Overall Equipment Effectiveness, efficienza complessiva delle apparecchiature) come strumento di valutazione per misurare i miglioramenti, i consulenti hanno dimostrato quanto sia importante eseguire delle valutazioni accurate e monitorare i risultati di qualità, disponibilità e performance.

Dopo aver introdotto due nuovi sistemi Vector e aver completato la seconda fase, è stato determinato che la disponibilità della nuova apparecchiatura era del 70% e la produzione dei set per automobili è aumentata a 1000 set al giorno, con un aumento medio nel numero di strati del 109%.

**CONTINUARE A MIGLIORARE PER CONTINUARE AD AVERE SUCCESSO**

La preparazione della terza fase del progetto di consulenza è già iniziata. È stata eseguita una valutazione diagnostica su come migliorare il consumo dei tessuti. I consulenti Lectra hanno dimostrato che riducendo di 3 mm lo spazio tra i pezzi Tachi-S potrà abbassare di oltre il 3% il consumo di tessuti. E una riduzione anche solo dell'1% nel consumo di materiale comporterebbe per l'azienda risparmi annuali di oltre \$100.000.

Il progetto avrà un impatto a lungo termine sulle capacità produttive di Tachi-S Mexico, così come anche sul rapporto di collaborazione tra le due società. “La nostra già solida collaborazione con Lectra si è rafforzata ancora di più con queste attività. I colleghi di Lectra si adoperano per rispondere alle nostre richieste, offrendo servizi straordinari che ci aiutano a mantenere la nostra posizione di leadership sul mercato automotive” afferma Magdalena Regalado.

**Informazioni su Tachi-S**

Tachi-S vanta una storia ultra cinquantenne che è fonte di ispirazione. Tachi-S collabora come fornitore indipendente di sedili con le principali case automobilistiche e fornisce ogni anno 2,4 milioni di sedili sul mercato globale. Con i sedili che produce, Tachi-S ha ispirato i clienti di tutto il mondo. Il ruolo dei sedili nella presentazione di una nuova vettura diventa sempre più importante. Come azienda produttrice di sedili, Tachi-S intende continuare a creare un'esperienza speciale per i propri clienti.



**Informazioni su Lectra**

Lectra è il leader mondiale nella produzione di soluzioni tecnologiche integrate volte ad automatizzare, ottimizzare ed accelerare la progettazione, lo sviluppo e la produzione dei prodotti nel settore tessile. Lectra sviluppa software e sistemi di taglio automatico all'avanguardia, con relativi servizi, ad aziende operanti nei più svariati ambiti, compresi i settori della moda (abbigliamento, accessori e calzature), automobilistico (sedili e interni, airbag), dell'arredamento, nonché a una serie di altri ambiti, come aeronautica, nautica, settore dell'energia eolica e dispositivi di protezione individuale. Grazie a 1500 dipendenti, Lectra serve 23000 clienti in oltre 100 nazioni. La società è quotata alla borsa valori Euronext.

lectra.com