

WACOAL INTERNATIONAL DIN REPUBLICA DOMINICANĂ

Productivitate îmbunătățită și costuri reduse
cu abordarea de tip Lean propusă de Lectra pentru sala de croit



CUSTOMER STORY

LĒCTRA®

WACOAL INTERNATIONAL DIN REPUBLICA DOMINICANĂ

Piețe Producția de lenjerie intimă (95% sutiene), destinată piețelor internaționale.

Localizare Republica Dominicană asigură 60% din capacitatea de producție totală la nivel mondial a companiei Wacoal.



Soluțiile Lectra

MODARIS

DIAMINO

VECTOR

Provocarea

Filiala din Republica Dominicană a producătorului de lenjerie Wacoal America se mândrește cu peste **1.300 de angajați** și o capacitate de producție de peste 4,7 milioane de articole pe an.

Cota de piață în creștere a companiei Wacoal America se datorează atât cererii în creștere din SUA, cât și extinderii internaționale pe continentele americane și în Europa/Australia. Aceasta din urmă este rezultatul achiziționării companiei Eveden din Regatul Unit de către Wacoal Corporation.

Prin urmare, Wacoal a apelat la unitățile sale de producție din Republica Dominicană pentru **a-și mări producția cu 20-30%**. Provocarea era de a produce mai mult fără a mări costurile.

„Producția noastră are la bază materiale foarte fine, de calitate superioară. Acestea necesită o gestionare aparte. Pentru a rămâne competitivi pe o piață din ce în ce mai pretențioasă, trebuie să aducem inovații în fiecare zi.”

Ramon Enrique Rivera
Vicepreședinte responsabil de producție

Soluția

„Lucram cu Lectra de mai bine de nouă ani, deci a fost prima noastră opțiune. Căutam o capacitate de croire mai mare și **cea mai bună tehnologie de pe piață, care să poată croi piese de dimensiuni mici din materiale elastice**”, își amintește Virgilio Estévez, directorul unității.

Cu ajutorul sfaturilor de la Lectra, Wacoal a reușit să facă economiile optime de costuri și să-și sporească productivitatea prin perfecționarea proceselor sale. Aceste îmbunătățiri au fost posibile prin adoptarea unei **abordări de tip Lean în sala de croit**, dar și prin modernizarea cu o mașină de croit Vector Lingerie (special dezvoltată pentru a croi lenjerie).

Conform afirmațiilor lui Estévez, această soluție a avut drept rezultat total „o îmbunătățire semnificativă a calității, procese și tehnologii mai ecologice, care permit tăierea a diferitelor tipuri de materiale și forme, precum și o **creștere a productivității cu 20%**.”

LECTRA

01

GESTIONAREA SCHIMBĂRII

Cu abordarea sa bazată pe analiza procesului global, în schimbul sarcinilor individuale, Lectra a ajutat compania Wacoal să implementeze un model pentru schimbare. „Sinergia dintre Lectra și Wacoal a însemnat că schimbările recomandate de Lectra au fost integrate rapid și aproape fără întreruperi, datorită unui proces flexibil, bazat pe un plan de acțiune bine gândit”, observă Estévez.

Abordarea de tip Lean îmbunătățește managementul întregii etape de pre-producție, **eliminând sarcinile care nu aduc valoare adăugată, fără a încetini producția.**

02

UN PROIECT EȘALONAT

Proiectul Lectra s-a derulat în mai multe faze, începând cu un diagnostic pentru a înțelege blocajele actuale și oportunitățile de perfecționare. **Au urmat recomandări privind modul de optimizare a utilizării materialelor și de perfecționare a fluxului,** precum și **instruirea operatorilor.**

Această abordare de tip Lean pentru sala de croit a permis optimizarea proceselor și a dus la creșterea productivității. Croirea propriu-zisă a materialului se bazează pe sistemul Vector ix6 Lingerie, ca pe propriul motor. Vector ix6 taie cu zonă de tranziție zero și oferă parametri pentru monitorizarea îmbunătățirilor performanței.

„Avem un proces mai clar și mai bine organizat și am redus materialul excedentar de rezervă. După aceea, am mărit productivitatea”,

Ramon Enrique Rivera
Vicepreședinte responsabil de producție



„Lectra este o companie specializată în tehnologia de tăiere. Sunt cu adevărat impresionat de abordarea de tip Lean pentru sala de croit. Este cea mai bună pe care am văzut-o în cariera mea profesională [...]. Întrevăd o relație foarte puternică cu Lectra pe viitor, deoarece creșterea noastră nu poate fi susținută decât dacă avem parte de sprijinul unei companii care produce o tehnologie de înaltă calitate și se străduiește în permanență să îmbunătățească productivitatea.”

Ramon Enrique Rivera

Vicepreședinte responsabil de producție.



03

CU REZULTATE EȘALONATE

„Acest proiect ne-a ajutat să facem economii de circa 3% la materia primă”, dezvăluie Estévez. „Capacitatea de producție s-a îmbunătățit cu 20% odată cu implementarea abordării de tip Lean și cu achiziționarea de noi tehnologii Lectra. Aceste îmbunătățiri ne-au permis să absorbim activități comerciale noi fără a prelungi programul de lucru, deci producem mai mult cu aceleași resurse.”

Combinatia dintre noul sistem Vector și sala de croit economică ne permite să „sporim eficiența datorită **proceselor optimizate, calității îmbunătățite și costului redus**, în timp ce procesele mai clare au permis **creșterea timpului de funcționare a mașinilor**,” observă Sandy Méndez, director responsabil de producție pentru sala de croit. În plus, „acest proiect a ridicat cu adevărat moralul oamenilor care lucrează aici.”

DESPRE

VECTOR

Fiind conforme cu Industria 4.0, cele mai vândute mașini de croit Vector pot fi utilizate pentru toate modelele de fabricație și toate tipurile de materiale (dantelă, denim, țesături, tricotaje sau textile pentru încălțăminte), pentru a vă ajuta să produceți la o viteză și cu o eficiență optime. Indiferent de volumul de producție, puteți atinge în continuare excelența operațională, la un cost minim pe piesa croită.

AFLAȚI MAI MULTE