

ワコール・インターナショナル ドミニカ工場

生産性向上とコスト削減を
レクトラのリーン生産方式の裁断で実現



CUSTOMER STORY

LECTRA®

ワコール・インターナショナル ドミニカ工場

マーケット グローバルマーケット向けの下着の生産
(95%がブラジャー)。

場所 ドミニカ共和国。ワコールの海外生産の60%を占
め。



課題

下着メーカーである米国ワコールのドミニカ工場は **1,300人以上の従業員**で、年間470万点以上の製品を生産しています。

米国内の需要の増加に加え、ワコールコーポレーションが英国のイブデンを買収したことから南北アメリカ、ヨーロッパ/オーストラリアなどの海外市場も成長し、米国ワコールの市場シェアは拡大していました。

そのため、ワコールはドミニカ工場の**生産量を20%~30%増やす**ことを検討しました。ただし、コストを増やさずに生産量を増やす必要がありました。

「当社の製品には非常に繊細で品質の高い生地を使用しています。そのため、特別なスキルが必要です。市場の要求がますます厳しくなる中で競争力を維持するには、日常的なイノベーションが必要です」

ラモン・エンリケ・リベラ氏
生産担当副社長

ソリューション

「レクトラの製品は9年以上使用していたので、迷わずレクトラを選択しました。優れた裁断機能だけでなく、**伸縮性のある生地**で**小型のパーツを裁断できる最高クラスの技術も必要だったからです**」と、工場マネージャーであるビルヒリオ・エステベス氏は述べています。

レクトラのアドバイスによってワコールはプロセスを改善し、コスト削減と生産性向上を実現しました。プロセスを改善するため、**裁断ルームにリーン生産方式を導入**し、裁断機をVector Lingerieにアップグレードしました。

このトータルソリューションの導入結果について、エステベス氏は次のように述べています。「品質が大幅に改善され、プロセスも明確になり、多様な素材や形状を裁断するテクノロジーで、**生産性が20%も向上**しました」

レクトラのソリューション

MODARIS **DIAMINO**

VECTOR

LECTRA

01

変革への対応

レクトラはワコールに個々の作業ではなくプロセス全体を把握するアプローチを提案し、変革モデルの導入を支援しました。エステベス氏によると、「レクトラとのコラボレーションでは、考え抜かれたアクションプランのおかげでレクトラの計画した変革に短期間で対応することができ、業務が中断することはありませんでした」

リーン生産方式を選択したことによって**付加価値のない作業と遅延が排除され**、生産準備のすべての段階を効果的に管理できるようになりました。

02

段階的なプロジェクト

レクトラのプロジェクトは複数の段階に分かれており、現在の問題点と改善の可能性を把握することから始まります。その後、**生地の使用を最適化し、プロセスを改善するための推奨事項を提供し、オペレーターのトレーニングを実施**します。

リーン生産方式を裁断ルームに導入したことでプロセスが合理化され、生産性が向上しました。生地の裁断にはVector ix6 Lingerieを使用しています。Vector ix6はゼロバフファ裁断が可能で、パフォーマンス向上をモニタリングするための機能も備えています。

「プロセスがより明確に体系化され、生地の無駄を減らすことができました。その結果、生産性も向上しました」

ラモン・エンリケ・リベラ氏
生産担当副社長



「レクトラは裁断技術を専門とする会社です。裁断室にリーン生産方式を導入するレクトラのアプローチには驚きました。私の長いキャリアの中でも最高の技術です。レクトラとの関係は今後も強化します。優れた技術を開発し、生産性の改善のために常に努力するレクトラのような企業の支援がなければ当社の成長は維持できません」

ラモン・エンリケ・リベラ氏
生産担当副社長



03

驚くべき成果

エステベス氏は次のように述べています。「このプロジェクトのおかげで生地の使用を約3%削減できました。リーン生産方式とレクトラの新しいテクノロジーを導入した結果、処理量は20%も増加しました。そのため、労働時間を増やさずに新しい事業に対応できるようになりました。つまり、生産のリソースを増やさずに生産量を増やすことができたのです」

新しいVectorとリーン生産方式による裁断を組み合わせることにより、「プロセスの効率化、品質の向上、コスト削減が実現し、プロセスが明確になったことで裁断機のアップタイムも長くなりました」と、裁断プロダクションマネージャーのサンディ・メンデス氏は述べています。また、副産物として、「このプロジェクトによって、現場にいる従業員の士気が高まりました」

ABOUT VECTOR

インダストリー4.0対応のレクトラのベストセラーであるVector裁断機はあらゆる生産モデルや生地タイプ(レース、デニム、織物、ニット、フットウェア)に利用可能で、速度と歩留まりを最適化して生産できます。生産量の多少にかかわらず、オペレーショナルエクセレンスを実現し、裁断パーツあたりのコストを削減できます。

詳細