

STABILIMENTO IN REPUBBLICA DOMINICANA DI WACOAL INTERNATIONAL

Maggiore produttività e riduzione dei costi
con l'approccio Lean di Lectra all'organizzazione della sala taglio



CUSTOMER STORY

LECTRA®

STABILIMENTO PRODUTTIVO IN REPUBBLICA DOMINICANA DI WACOAL INTERNATIONAL

Mercati Produzione di intimo (95% reggiseni) destinato ai mercati internazionali

Località Repubblica Dominicana, responsabile del 60% della produzione internazionale totale di Wacoal.



Soluzioni Lectra

MODARIS

DIAMINO

VECTOR

Sfida

La sede di Wacoal America, Inc. nella Repubblica Dominicana, specializzata nella lingerie, ha più di **1.300 dipendenti** e una produzione di oltre 4,7 milioni di pezzi all'anno.

La crescita della quota di mercato di Wacoal America è dovuta sia all'aumento della domanda interna che all'espansione internazionale nelle Americhe e in Europa/Australia, seguita dall'acquisizione della britannica Eveden da parte di Wacoal Corporation.

Di conseguenza, Wacoal guardava ai suoi impianti nella Repubblica Dominicana per **aumentare del 20%-30% la produzione**. La sfida era produrre di più senza aumentare i costi.

"La nostra produzione si basa su tessuti di altissima qualità che richiedono una lavorazione molto particolare. Per restare competitivi in un mercato sempre più esigente occorre puntare sull'innovazione, giorno dopo giorno."

Ramon Enrique Rivera
VP di produzione

Soluzione

"Poiché collaboriamo con Lectra già da 9 anni, è stata la nostra prima scelta. I nostri obiettivi erano aumentare la capacità di taglio e dotarci della **migliore tecnologia sul mercato per il taglio di pezzi molto piccoli da materiali elastici**", ricorda Virgilio Estévez, direttore dell'impianto.

Su consiglio di Lectra, Wacoal è riuscita a ridurre i costi e aumentare la produttività ottimizzando i processi. Questi miglioramenti sono stati resi possibili da un **progetto di riorganizzazione della sala taglio orientato alla filosofia Lean** e all'acquisto di un sistema di taglio Vector Lingerie.

Questa soluzione, nelle parole di Estévez, "ha portato a un sostanziale miglioramento della qualità e a processi più lineari, con tecnologie che ci consentono di tagliare diversi tipi di materiali e forme, nonché a un **aumento della produttività nell'ordine del 20%**."

LECTRA

01

GESTIONE DEL CAMBIAMENTO

Grazie al suo approccio basato sull'analisi del processo complessivo, anziché delle singole attività, Lectra ha permesso a Wacoal di realizzare un modello per il cambiamento. "La sinergia tra Lectra e Wacoal ha permesso di integrare rapidamente i cambiamenti dell'approccio Lean nei processi produttivi, praticamente senza interruzioni, grazie a un piano d'azione ben definito," osserva Virgilio Estévez.

L'approccio Lean migliora la gestione dell'intera fase di pre-produzione **eliminando le attività senza valore aggiunto, senza rallentare la produzione.**

02

UN PROGETTO IN PIÙ FASI

Il progetto Lectra si è svolto in diverse fasi, partendo dalla diagnosi per identificare i colli di bottiglia attuali e le opportunità di miglioramento fino ad arrivare alle **raccomandazioni su come ottimizzare l'uso dei materiali e migliorare il flusso di lavoro**, oltre alla **formazione degli operatori**.

Questo approccio Lean alla gestione della sala taglio ha permesso di ottimizzare i processi e di aumentare la produttività. Il motore alla base dell'attuale processo di taglio tessuti è Vector ix6 Lingerie, che consente di azzerare gli spazi tra i pezzi e fornisce tutti i dati necessari per tenere sotto controllo il livello di prestazioni.

"Ora i nostri processi sono più lineari e organizzati, permettendoci di ridurre gli sprechi di materiale e di aumentare la produttività."

Ramon Enrique Rivera
VP di produzione



"Lectra è un'azienda specializzata nelle tecnologie di taglio e sono davvero colpito dal loro approccio Lean alla gestione della sala taglio. È il migliore che ho visto in tutta la mia carriera professionale [...]. Sono certo che la nostra relazione con Lectra diventerà sempre più solida, dato che la nostra crescita non può prescindere dalla collaborazione con un'azienda che produce tecnologie di alto livello ed è costantemente impegnata a migliorare la produttività."

Ramon Enrique Rivera
VP di produzione



03

RISULTATI STRAORDINARI

"Questo progetto ci ha permesso di ridurre di circa il 3% il consumo di materie prime," rivela Estévez. "La produttività è aumentata del 20% grazie all'approccio Lean e alle nuove tecnologie di Lectra. Questi miglioramenti ci hanno permesso di far fronte alla crescita della domanda senza aumentare le ore di lavoro, perché produciamo di più utilizzando le stesse risorse."

La combinazione tra nuovo sistema Vector e approccio Lean ha permesso di "aumentare l'efficienza dei processi, migliorare la qualità e ridurre i costi, con riflessi positivi anche sull'uptime," sottolinea Sandy Méndez, responsabile della sala taglio. In più, "questo progetto ha avuto un effetto estremamente positivo sul morale dei nostri dipendenti."

SU

VECTOR

Compatibili con i principi dell'Industria 4.0, i sistemi di taglio Vector, tra i più venduti in assoluto, possono essere utilizzati per tutti i modelli produttivi e per tutti i tipi di tessuti (raso, denim, tessuti, maglieria e tessili per calzature), per aiutare a produrre a una velocità e con un'efficienza ottimali. A prescindere dal volume di produzione, la gamma Vector consente di raggiungere l'eccellenza operativa e di ridurre al minimo il costo per parte tagliata.

ALTRE INFORMAZIONI