

WACOAL INTERNATIONAL PLANTA EN REPÚBLICA DOMINICANA

Mayor productividad y reducción de costos
con el enfoque de sala de corte según los principios de manufactura
esbelta de Lectra



CUSTOMER STORY

LECTRA®

WACOAL INTERNATIONAL PLANTA EN REPÚBLICA DOMINICANA

Mercados Fabricación de ropa interior (el 95% corresponde a sujetadores) destinada a mercados internacionales.

Ubicación República Dominicana, responsable del 60 % de la producción total internacional de Wacoal.



Soluciones Lectra

MODARIS

DIAMINO

VECTOR

Desafío

Las plantas de República Dominicana del fabricante de lencería Wacoal America cuentan con más de **1.300 empleados** y una producción de más de 4,7 millones piezas al año.

La creciente participación en el mercado de Wacoal America se debe al incremento de la demanda de Estados Unidos y a la expansión de las ventas en América, Europa y Australia, en éste último caso, como resultado de la adquisición de la firma Eveden del Reino Unido por parte de Wacoal Corporation.

Como corolario, Wacoal decidió aumentar la producción de sus plantas de manufactura en República Dominicana **entre un 10% y un 30%**. El gran desafío consistía en producir más sin aumentar los costos.

“Nuestra producción se basa en tejidos muy finos y de excelente calidad. Todo ello exige una ingeniería muy especial. Para permanecer competitivo en un mercado cada vez más demandante, es preciso innovar a diario.”

Ramón Enrique Rivera
VP de Manufactura

Solución

“Habíamos trabajado con Lectra por más de nueve años, de modo que ellos fueron nuestra primera opción. Buscábamos mayor capacidad de corte y la **mejor tecnología del mercado que nos permitiera cortar piezas pequeñas de diversos materiales elásticos**,” afirma Virgilio Estévez, Gerente de Planta.

Según lo aconsejado por Lectra, Wacoal podría lograr ahorros óptimos y aumentar la productividad refinando los procesos. Estas mejoras fueron posibles gracias a la adopción de un **enfoque de la sala de corte conforme a los principios de manufactura esbelta** y la incorporación de una máquina de corte Vector Lingerie.

Esta solución integral dio como resultado, según las palabras de Estévez, “una mejora sustancial en la calidad, tecnologías y procesos más simples y ecológicos que permiten cortar diferentes tipos de materiales y formas, así como también un **incremento del 20% en la productividad**.”

LECTRA

01

GESTIÓN DEL CAMBIO

Con un enfoque basado en una mirada integral del proceso en lugar de las distintas tareas individuales, Lectra ha ayudado a Wacoal a implementar un modelo para el cambio. “La sinergia entre Lectra y Wacoal significó que los cambios recomendados por Lectra se integraron rápidamente y prácticamente no se produjeron interrupciones, gracias a un proceso fluido basado en un plan inteligentemente diseñado” observa Estévez.

El enfoque conforme a los principios de manufactura esbelta mejora la gestión de la etapa de preproducción en su totalidad **eliminando las tareas que no agregan valor sin afectar a la rapidez de la producción.**

02

UN PROYECTO ESCALONADO

El proyecto de Lectra se realizó en varias fases, comenzando por un diagnóstico para comprender los cuellos de botella actuales y las oportunidades para mejorar el proceso. Posteriormente, se realizaron **recomendaciones sobre cómo optimizar el uso del material y mejorar el flujo** y se siguió con la etapa de **capacitación a los operadores.**

El enfoque conforme a los principios de manufactura esbelta de la sala de corte permitió simplificar el proceso y dio como resultado un incremento en la productividad. Actualmente el corte de tejido depende de Vector ix6 Lingerie como motor impulsor. Vector ix6 corta con una separación de cero y ofrece mediciones para controlar las mejoras de desempeño.

“Tenemos un proceso más claro y organizado y hemos reducido el exceso de material acumulado. Como consecuencia, logramos incrementar la productividad.”

Ramón Enrique Rivera
VP de Manufactura



“Lectra es una compañía con amplia experiencia en tecnología de corte. Estoy sumamente impresionado con su enfoque conforme a los principios de manufactura esbelta de la sala de corte. Es lo mejor que he visto en toda mi carrera profesional [...]. Auguro un futuro muy brillante para nuestra sólida relación con Lectra, ya que nuestro crecimiento no podría mantenerse sin el apoyo de una empresa que produce tecnología de alta calidad y trata por todos los medios de mejorar la productividad.”

Ramón Enrique Rivera
VP de Manufactura.



03

CON RESULTADOS ESCALONADOS

“Este proyecto nos ha permitido obtener alrededor de un 3% de ahorro de material” dice Estévez. La productividad ha crecido un 20% con la implementación del enfoque conforme a los principios de manufactura esbelta y la adquisición de las nuevas tecnologías de Lectra. Tales mejoras nos han permitido captar nuevos negocios sin incrementar las horas laborales; estamos produciendo más con los mismos recursos.”

La combinación entre la nueva Vector y la sala de corte conforme a los principios de manufactura esbelta permite “un aumento en la eficiencia gracias a **procesos más eficientes, mayor calidad y menores costos**, mientras que un proceso más simple y claro ha permitido **mayor tiempo de actividad de la maquinaria**,” indica Sandy Méndez, Gerente de Producción de Corte. Como efecto positivo adicional, “este proyecto ha elevado la moral de nuestro personal.”

Acerca de

VECTOR

Conforme a los principios de la Industria 4.0, nuestras máquinas cortadoras Vector, nuestro producto estrella, pueden usarse para todos los modelos de manufactura y tipos de tela (encaje, puntilla, denim, textiles tejidos o tramados, tejidos para calzados) a fin de producir a velocidad y eficiencia óptimas. Independientemente del volumen de producción, podrá lograr la excelencia operacional y el costo mínimo por pieza cortada.

MÁS INFORMACIÓN