

O Grupo Trayton entra na era digital com a Lectra

A transição do fabricante de móveis chinês do processo de corte manual para o processo digital automatizado produz custos operacionais mais baixos, maior flexibilidade e consistência na qualidade.

O desafio

A Trayton queria implementar um processo de produção mais econômico, flexível e com qualidade consistente, o que era difícil de realizar com seus métodos de produção tradicionais.

Resposta da Lectra

A Lectra propôs o uso do Versalis, para corte automático de couro, o Vector, para corte de tecido, e o software Diamino, para a confecção de padrões. A Lectra também colaborou com a Trayton em suas atividades de melhoria contínua, para a otimização geral do processo.

Resultados

O aumento da automação permitiu que a Trayton diminuísse o consumo de materiais em 3%, compensasse a escassez de operadores qualificados e obtivesse uma qualidade de corte consistente.

O desafio

Desde sua fundação há 20 anos, como uma pequena fábrica de sofá, a Trayton cresceu. Com suas três fábricas e mais de 2000 funcionários, ela se transformou em uma das marcas de mobiliário estofado em tecidos e couro mais famosas do mundo, como Ikea e BoConcept. Em 2005, o desejo de Simon Lichtenberg, fundador da empresa, de criar um mobiliário de couro de alta qualidade, bem desenhado e acessível para todos os públicos se tornou realidade com o lançamento de sua própria marca de mobiliário, a Simon Li.

O processo manual de corte de tecido e couro da empresa exigia grande dependência do conhecimento do operador para ter um corte preciso e um controle de qualidade. Isso também prejudicava a flexibilidade de produção do fabricante. A dificuldade de encontrar operadores qualificados e o aumento dos custos de mão de obra na China, bem como uma maior pressão sobre os preços e prazos de entrega, contribuíram para tornar este método de produção impraticável.

Soluções da Lectra

DIAMINO Furniture
VECTOR Furniture
VERSALIS Furniture

Buscando respostas por meio de análises aprofundadas

Clientes da Lectra desde 2012, os executivos da Trayton não precisaram procurar muito para encontrar um parceiro experiente e confiável que orientasse a sua transição do processo manual para o automatizado.

“Nós estávamos observando a indústria como um todo e, em particular, a experiência da Lectra em pesquisas sobre o setor e a maneira como esses detalhes se refletem em seus equipamentos”, explica Thunder Chen, Diretor de Operações do Grupo Trayton.

“No entanto, o equipamento é apenas um aspecto da automação. O verdadeiro problema reside em todo o processo – desde o desenvolvimento do produto, passando pela fabricação até a venda final – e em como fazer com que ele funcione harmoniosamente”, acrescenta Thunder.

Após uma análise inicial, na fábrica, do tempo de produção e dos dados de KPI de algumas operações, a Lectra propôs as soluções Vector e Versalis, respectivamente, para corte de tecido e couro. “Esta análise e trabalho preparatório nos permite ter uma visão rápida e precisa das áreas que estão causando os problemas do cliente. Para podermos, então, oferecer o melhor plano de melhoria de negócios”, explica Pan Chunjian, Gerente de Contas da Lectra. As equipes da Lectra e da Trayton trabalharam juntas para redesenhar os processos da empresa com base nas melhores práticas e implementar as soluções para que a Trayton colhesse rapidamente os benefícios.

Uma transição perfeita da tradição para a tecnologia

Custos operacionais mais baixos, consistência na qualidade e fluxo de produção acelerado foram as principais vantagens que a Trayton percebeu com a digitalização. Ao automatizar o seu processo de corte, a empresa eliminou o desperdício de material desnecessário e assegurou uma qualidade estável de peças cortadas. “Desde que começamos a usar esse equipamento, não houve mais erros. Como resultado, nossa taxa de consumo de material foi reduzida de 2 a 3 pontos percentuais”, diz Thunder.

A adoção do Versalis e do Vector também permitiu à Trayton simplificar sua demanda de pessoal. “Agora, precisamos de muito menos corte de couro. Os operadores precisam ter principalmente habilidades básicas de computação; e é muito mais fácil encontrar trabalhadores com esse conjunto de habilidades”, explica Thunder. Com a ajuda

do Vector, dois operadores podem gerenciar um trabalho que exigia oito operadores no processo manual de corte de tecido.

A maior flexibilidade de produção abriu mais oportunidades para o crescimento da empresa. “No passado, nós tínhamos mais dificuldade na produção de pequenas tiragens. Agora que todos esses pedidos são realizados pela máquina nós ficamos felizes em fazê-los”, continua Thunder.

Colaboração contínua = melhoria contínua

A cooperação entre as duas equipes vai além da implementação da solução, ela se estende a atividades de melhoria contínua.

Durante uma visita de acompanhamento ao local, a equipe de apoio da Lectra constatou que havia margem para melhorias em termos da taxa de eficiência de corte de couro. Trabalhando juntas, as equipes da Trayton e da Lectra realizaram uma otimização aprofundada de alguns dos parâmetros do Versalis. “Em termos de melhorias relacionadas à padronização e ao ajuste de moldes das nossas técnicas, conseguimos aumentar o rendimento global de eficiência de corte em mais de 2 pontos percentuais em cerca de dois meses”, declara Thunder.

“A Lectra tem sido um excelente parceiro para nós. A implementação de soluções, o treinamento de nossos funcionários, as melhores taxas de uso de materiais e a precisão de corte, tudo tem sido ótimo”, conclui Simon Lichtenberg, fundador e CEO do Grupo Trayton.

“Desde que começamos a usar esse equipamento, não houve mais erros. Como resultado, nossa taxa de consumo de material foi reduzida de 2 a 3 pontos percentuais.”

Thunder Chen
Diretor de Operações

Sobre o Grupo Trayton

A principal área de atuação do Grupo Trayton é de design, fabricação e distribuição de móveis e estofados. A sede global da empresa está localizada em Xangai, na China. Ela emprega 2.000 pessoas e opera em uma área de quase 100.000 m² de fábricas em Zhejiang e Xangai. O grupo Trayton também criou duas joint ventures, uma com a BoConcept, a moderna marca de decoração dinamarquesa, e a outra com a Kvadrat, uma marca de tecido dinamarquesa de alta qualidade.

The Hive

@LectraOfficial

LectraFurniture

* Diamino, Vector, Versalis são marcas registradas da Lectra.

Sobre a Lectra

Para as empresas voltadas para o futuro que dão vida aos nossos armários, interiores de carros, móveis e muito mais, a Lectra está empenhada em elaborar as tecnologias premium que facilitam a transformação digital de sua indústria. A oferta da Lectra habilita marcas e fabricantes de design a produção, proporcionando-lhes o respeito pelo mercado e a paz de espírito que eles merecem. Apoiando a indústria de móveis, a Lectra oferece software de CAD, soluções de sala de corte e serviços especializados dedicados a modelos estofados. Fundada em 1973, a Lectra possui hoje 32 subsidiárias em todo o mundo, atendendo clientes em mais de 100 países. Com mais de 1,700 funcionários, a Lectra registrou receita de US \$ 333 milhões em 2018. A Lectra está listada na Euronext (LSS).

LECTRA