

## Trayton Group ingresa en la era digital con Lectra

Con la transición del proceso manual al automatizado del fabricante de muebles chino, el proceso de corte digital redundó en menores costos de operación, mayor flexibilidad y calidad sistemática.

### El desafío

Trayton buscaba mejorar su proceso de producción para que fuera más flexible, rentable y con calidad sistemática, algo difícil de lograr con sus métodos de producción tradicionales.

### La respuesta de Lectra

Lectra le propuso utilizar Versalis para el corte de piel automatizado, Vector para el corte de tejido y el software Diamino para la creación de patrones. Lectra también colaboró con Trayton en el mejoramiento continuo de sus actividades para optimizar el proceso en general.

### Resultados

Gracias a la mayor automatización, Trayton redujo el consumo de material en un 3%, compensó la falta de operadores calificados y logró una buena calidad de corte sistemáticamente.

### El desafío

Desde sus comienzos, 20 años atrás, como un pequeño taller para fabricar sofás, Trayton creció hasta convertirse en una empresa con tres plantas y 2000 empleados dedicada a la fabricación de muebles tapizados en piel y tejido para algunas de las marcas más famosas del mundo como Ikea y BoConcept. En 2005, la visión del fundador de la compañía Simon Lichtenberg de fabricar muebles tapizados en cuero de excelente calidad y diseño accesibles para todos se hizo realidad cuando Trayton lanzó su propia marca de muebles, Simon Li.

El proceso de corte manual de tejido y piel de la compañía dependía en gran medida de los conocimientos de los operadores para la precisión en el corte y el control de la calidad. Este proceso manual no permitía tampoco gran flexibilidad de producción. La dificultad de encontrar operadores calificados y los crecientes costos laborales de China, junto con la mayor presión sobre los precios y los plazos de entrega, contribuían a que este método de producción fuera inviable.

### Soluciones Lectra

**DIAMINO**Furniture

**VECTOR**Furniture

**VERSALIS**Furniture

## Las respuestas surgen de un análisis profundo

Dado que Trayton es cliente de Lectra desde 2012, sus ejecutivos no debieron buscar mucho para encontrar un socio confiable y experimentado que los guiara en la transformación del proceso manual al automatizado.

“Buscamos en la industria en su totalidad y, en particular, en los antecedentes de Lectra en el campo de la investigación industrial y la manera en que estos detalles se reflejan en sus equipos” explicó Thunder Chen, COO, Trayton Group.

“Sin embargo, el equipo es solo una parte de la automatización. El problema en realidad es el proceso en su totalidad, desde el desarrollo del producto, hasta la fabricación y la venta final, y cómo integrar todo el proceso” agregó Thunder.

Después de un análisis inicial en sitio de la planta, el ritmo de producción y los datos de KPI (indicadores clave de rendimiento) de ciertas operaciones, Lectra propuso las soluciones Vector y Versalis para el corte de tejido y piel respectivamente. “Este trabajo y análisis preparatorios nos permiten visualizar de forma rápida y precisa las áreas que causan los problemas del cliente. Podemos ofrecerles un plan de optimización y mejora del negocio” explicó Pan Chunjian, Gerente de cuenta, Lectra. Los equipos de Lectra y Trayton aunarón esfuerzos para rediseñar los procesos de la empresa basándose en las mejores prácticas e implementaron soluciones que le permitieran a Trayton disfrutar rápidamente de los beneficios.

## Una transición sin fisuras entre la tradición y la tecnología

Menores costos de operación, calidad sistemática y un flujo de producción más rápido son las ventajas principales que Trayton obtuvo con la digitalización. Con la automatización del proceso de corte, la compañía eliminó el desperdicio de material innecesario y aseguró una calidad estable de las piezas cortadas. “Desde que empezamos a usar este equipo, no han habido más errores. Como resultado, la proporción de consumo de material ha mejorado entre 2 a 3 puntos porcentuales” dijo Thunder.

El hecho de adoptar Versalis y Vector también ha permitido que Trayton simplifique las necesidades de personal. “Ahora, necesitamos un nivel mucho menor de capacitación en corte de piel. Los operadores necesitan principalmente conocimientos básicos de computación; es mucho más fácil encontrar operadores con estas aptitudes” explicó Thunder. Con la ayuda

de Vector, dos operadores pueden administrar el trabajo que con el proceso manual necesitaban 8 operadores.

Una mayor flexibilidad ha dado lugar a más oportunidades para el crecimiento del negocio. “En el pasado, pensábamos que la reducción del ciclo de producción era muy difícil de lograr. Ahora, todos estos pedidos pueden ser concretados por la máquina, por lo tanto estamos muy contentos” agregó Thunder.

## La colaboración continua trae mejoras continuas

La cooperación entre ambos equipos se extendió más allá de la implementación de la solución a las actividades de mejoramiento continuo.

Durante una visita de seguimiento en las instalaciones, el equipo de asistencia de Lectra advirtió que había posibilidades de introducir más mejoras en el índice de eficiencia del corte de piel. Trabajando en conjunto, los equipos de Trayton y Lectra optimizaron algunos de los parámetros de la solución Versalis. “En términos de mejoras en los patrones y el ajuste estándar de nuestras técnicas, hemos logrado incrementar en general la eficiencia del corte en más de dos puntos porcentuales en unos dos meses” declaró Thunder.

“Lectra ha sido un gran aliado. La implementación de la solución, la capacitación de nuestros empleados, la mejora de los índices de uso de material y la precisión del corte, todo ha sido magnífico” concluyó Simon Lichtenberg, fundador y CEO de Trayton Group.

*“Desde que empezamos a usar este equipo, no han habido más errores. Como resultado, la proporción de consumo de material ha mejorado entre 2 a 3 puntos porcentuales.”*

**Thunder Chen**  
Director de operaciones

### Acerca del Trayton Group

Trayton Group se dedica principalmente al diseño, fabricación y distribución de muebles tapizados. Las oficinas principales de la empresa se encuentran en Shanghái, China. Cuenta con más de 2.000 empleados, posee y opera plantas de fabricación de cerca de 100.000 m<sup>2</sup> en Zhejiang y Shanghái. Trayton Group ha creado dos uniones transitorias de empresas con BoConcept, la moderna marca de estilo de vida danesa y Kvadrat, una marca de tejido danesa de renombre mundial.

The Hive   
@LectraOfficial   
LectraFurniture 

\* Diamino, Vector y Versalis son marcas registradas de Lectra.

#### Acerca de Lectra

Para aquellas compañías que piensan en el futuro y dan vida a nuestro guardarropa, al interior de nuestros autos, nuestros muebles y mucho más; Lectra tiene el firme compromiso de crear la tecnología de avanzada que facilite la transformación digital de sus industrias. La oferta de Lectra proporciona a marcas y fabricantes los medios, desde el diseño hasta la producción, para que gocen del respeto del mercado y la tranquilidad que merecen. Apoyando a la industria del mueble, Lectra ofrece software CAD, soluciones de salas de corte y servicios expertos dedicados a modelos tapizados. Fundada en 1973, en la actualidad Lectra cuenta con 21 subsidiarias en todo el mundo y clientes en más de 100 países. Con más de 1.700 empleados, Lectra ha declarado utilidades de \$333 millones en 2018. Lectra cotiza en Euronext (LSS).

**LECTRA**